



ГОДИШЕН ИЗВЕШТАЈ за 2022

ИНСТИТУТ ЗА ДЕМОКРАТИЈА „СОЦИЕТАС ЦИВИЛИС,, СКОПЈЕ

СОДРЖИНА

1. ЗА НАС.....	3
2. ВИЗИЈА И МИСИЈА.....	5
3. ПРОГРАМСКИ ЦЕНТРИ НА ИДСЦС.....	6
Центарот за добро управување.....	6
Центарот за европски интеграции (ЦЕИ).....	7
Центар за парламентарна поддршка и демократизација.....	7
4. ПРОЕКТИ И ДОГОВОРИ ЗА УСЛУГА.....	8
СЕЛЕКЦИЈА НА ТЕКОВНИ/ЗАВРШЕНИ ПРОЕКТИ.....	8
5. ПУБЛИКАЦИИ.....	10
6. Јавни реакции.....	12
7. ЧЛЕНСТВА.....	12
8. ОРГАНИЗАЦИСКИ РАЗВОЈ.....	14
9. ОСТВАРЕНИ ОБУКИ И НАСТАНИ 2022.....	14

10.	Медиумско известување и видливост	21
11.	Спроведени истражувања на јавно мислење 2022	23
12.	Финансиски извештај 2022	24

1. ЗА НАС

Институтот за Демократија “Социетас Цивилис” Скопје (ИДЦС) е македонска тинк-тенк организација. Тоа е невладина, непартиска, непрофитна и секуларна институција. Институтот е **основан во 1999** година од страна на група интелектуалци собрани околу идејата за демократија, солидарност и цивилно општество и со текот на времето оваа организација прерасна во значаен фактор во македонскиот цивилен и јавен сектор, врз основа на својата експертиза, перформанс и влијание.

За време на транзициониот период, Институтот играше значајна улога во јавната дебата, градење и зајакнување на капацитетите на државниот политички систем, како и на цивилното општество.

Институтот за демократија е една од првите организации кои започнаа со спроведување истражувања на јавното мислење во општествените науки и им понуди на политичкиот сектор, академската заедница и медиумите програми со есенцијални емпириски и квантитативни материјали. Имајќи го ова наследство и притоа постојано работејќи на ова поле, **ИДСЦС ја поседува една од најголемите истражувачки дата бази** во државата, и воедно е референтен извор за креатори на политика, академици и политичари.

Во период кога дефицитот на знаење, вештини и компетенции на политичките актери имаше влијание врз ефикасноста и ефективноста на институциите, Институтот овозможи **повеќе од 100 тренинзи** на членови на различни политички партии, со што им беа пренесени знаења и вештини кои потоа ги подобрија демократските процеси во Македонија.

ИДСЦС поседува високо ниво на професионализам, трудољубивост и иновативност. Овој пристап придонесува за стекнување на потребните квалитети, поради кои сме почитуван партнер на релевантни засегнати страни од политичката сцена и цивилниот сектор.

Нашите главни активности се **истражување, застапување и развој на капацитетите**. Употребуваме различни истражувачки методи (истражување во деск политички анализи, теренски и телефонски истражувања, фокус групи, статистички анализи, мониторинг итн), стратегии за кампањи, обуки и конференции. Овој пристап ни овозможува да стекнеме целосен увид и да влијаеме врз комплексните социјално-политички димензии. ИДСЦС управува со тим на консултанти и истражувачи со цел да олеснува, координира, имплементира и понуди оптимални решенија за различни социјални и политички проблеми. Досега сме соработувале со значаен број истакнати меѓународни и локални експерти со различна експертиза во Република Македонија и во регионот. Ние инсистираме на валидност и сигурност во методите и инструментите кои ги користиме со цел да ги дефинираме сегашните околности.

НИЕ СМЕ ГОРДИ НА:

Институтот беше прва организација во Македонија која иницира кампања за подигнување на свеста и застапувачка платформа под слоганот “Сакам да патувам без виза – Македонија без Шенген” што имаше силно влијание врз политичката агенда во однос на процесот на визна либерализација. Оваа кампања се смета за камен темелник во земјите кои се залагаат за слободно движење на луѓе и добра, и значајно го прошири социјалниот капитал во македонското општество. Институтот зазема активна улога во процесот на **одговарање на прашалникот на Европска Комисија во однос на пристапот на Македонија во ЕУ**.

Освен за прашања поврзани со евро-атлантската област, ИДСЦС активно учествуваше во пружање консултантски услуги за Секретаријатот за Европски Прашања на македонската влада, иницирајќи ја кампањата **“И сонцето е ѕвезда”**

ИДСЦС тргнува од едноставен факт дека еден од основните услови за успешна консолидација на демократијата во Македонија, како и за спречување антидемократски политички превирања – е креација на политичка клима и услови за демократска комуникација меѓу политичките актери во Македонија; креирање свест за толеранција и разбирање; еманципација на пасивните граѓани и либерализација на авторитарните умови кои продуцираат обострана омраза и анксиозност меѓу членовите на етничките заедници; континуиран развој на демократските капацитети на членовите на политичките партии.

2. ВИЗИЈА И МИСИЈА

На својот пат, ИДСЦС има визија за Македонија како високо развиена демократија на слободни и активни граѓани.

Мисијата на ИДСЦС е поддршка на развојот на демократските процеси преку промоција на креирање на политики базирани на истражување, анализи и консултација со засегнатите страни.

Мотивацијата на Институтот за Демократија “Социетас Цивилис” е преку истражувачка работа и анализи во областите од интерес, ИДСЦС да стане високоразвиена „тинк тенк“ организација и извор на знаење и советување на засегнатите страни во институциите и граѓанското општество”.

Во потрага во оваа визија, се стремиме да ги постигнеме следните **ДОЛГОРОЧНИ ЦЕЛИ**:

Балансиран **социо-економски развој**;

Активно граѓанство;

Партиципативна **политичка култура**;

Вградување либерални вредности во општеството;

Почитување на **владеењето на правото и добро владеење**;

Промовирање **одржливо образование**;

Постигнување носење одлуки базирани на докази;

Мултиетничка и мултикултурна коегзистенција

3. ПРОГРАМСКИ ЦЕНТРИ НА ИДСЦС

Центарот за добро управување

Центарот за добро управување има за цел да промовира и работи на иницијативи за поттикнување и етаблирање на принципите на добро управување во функционирањето политичкиот систем и во општествениот живот.

Институтот за демократија ги следи принципите на добро управување поставени од Организацијата на Обединети Нации¹:

- Партиципативност
- Владеење на право
- Транспарентност
- Респонзивност
- Ориентираност кон консензуалност
- Правичност и инклузивност
- Ефективност и ефективност
- Отчетност

Центарот за добро управување своите цели ги остварува преку истражувачки дејности - собирање податоци, мониторирања, анализи – и застапувачки дејности – предлози за јавни политики, промотивни активности и делување кон политичките, државните, јавните институции и општата јавност. Центарот за добро управување исто така се осигурува дека ИДСЦС во своето ги применува овие принципи и делува во насока на “practice what you preach”.

Главни области на работа и фокус

Главни тематските области на Центарот за добро управување вклучуваат: процесот на креирање на јавни политики, функционирањето на законодавната и извршната власат, антикорупциски политики, политики за транспарентност и за отворени податоци, неформални политички и општествени односи, избори и изборна политика, мултикултурни политики, децентрализација и политичка култура.

¹ Што е добро управување? <http://www.unescap.org/sites/default/files/good-governance.pdf>

Центарот за европски интеграции (ЦЕИ)

Опсегот на работа на ИДСЦС Центарот за европски интеграции е стеснет поради застојот на целокупниот европски интеграциски процес на Македонија. Оттука, капацитети кои се вложени во овој центар засега се доволни и постоечкиот кадар може да ги задоволи потребите.

Мисија на ИДСЦС Центарот за европски интеграции е да го анализира и промовира процесот на европска интеграција во Македонија како и во регионот. Во наредниот период, потребно е зајакнување на регионалната компонентна на процесот и насочување на ресурсите на Центарот кон зајакнување на оваа регионална компонента.

Предвидени насоки во кои треба да се движи и надградува работата на Центарот за европски интеграции:

1. Регионално поврзување и вмрежување во реномирани европски и регионални мрежи кои се бават со прашања од процесот на европска интеграција. Поврзување со сродни организации во западен Балкан.
2. Осмислување и имплементирање на постојани (интервални) мониторинг алатки
3. Зголемување на видливоста на Центарот преку аналитички продукти
4. Развивање на капацитетите за foresight analysis поврзани со процесот на европски интеграции (концепција која е применлива и за другите истражувачки центри).

Центар за парламентарна поддршка и демократизација

10 годишната Програма за поддршка на Собранието (ППС) поддржана од Швајцарската програма за соработка и развој, а која им беше доделена на конзорциумот НДИ (Национален Демократски Институт, ИДСЦС и ЦУП) овозможува долгорочно планирање и одржливост на функционирањето на овој центар, кој дополнително може проектно и консултантски да ги сервисира потребните на Парламентот од аспект на реформските процеси. Центарот спроведува месечни истражувања на квалитетот на парламентарната дебата, следење на заложбите од процесот на Отворено владино партнерство во Парламентот, годишни истражувања на јавното мислење за работата на Парламентот и актуелни политички прашања. Центарот исто така е вклучен и во администрирање на финансиската поддршката за академско наобразба на членови на Собраниската служба и Парламентарниот институ.

4. ПРОЕКТИ И ДОГОВОРИ ЗА УСЛУГА

За 2022 Институтот за демократија во своето портфолио опфати вкупно 10 проекти, во споредба со минатата година кога во тек на имплементација беа 21 проект.

СЕЛЕКЦИЈА НА ТЕКОВНИ/ЗАВРШЕНИ ПРОЕКТИ

Бр.	Проект	Донатор	Период на имплементација	Износ на грант	Центар
1.	Bridging the gap between formal processes and informal practices that shape judicial culture in the Western Balkan	Dutch Fund for Regional Partnership (NFRP)/Matra	Октомври 2020 - Октомври 2022	4.679.566,00 МКД	ЦЕИ
2.	Cooperation Instrument for the Western Balkans Think Tanks – THINK BALKANS (lead)	International Visegrad Fund	Октомври 2020 - Јануари 2022	2.193.720,00 МКД	ЦЕИ
3.	Parliament support programme (partner with NDI)	Swiss Agency for Development and Cooperation	Јуни 2019 - Декември 2023	7.425.676,00 МКД	ЦПП
4.	Fostering Public Debate on Anti-Corruption	National endowment for democracy	октомври 2021 – септември 2023	4.229.884,00 МКД	ЦДУ
5.	Addressing Corrosive Capital Flows II	CIPE	June 2021 – July 2022	5.087.676,00 МКД	ЦЕИ
6.	Advancing regional cooperation and EU integration through the Think Balkan's initiative	Western Balkan Fund	January 2023 - June 2023.	580.677,00 MKD	CEI

7.	Перцепија на јавноста за ЕУ интеграција	Конрад Аденауер	Октомври декември 2022	419.457,00 МКД	ЦЕИ
8.	Roles of the Parliament in the EU accession process	GIZ Office Skopje	Јуни 2022	414.596,00 MKD	CEI
9.	SELDI	Center for the study of democracy (CSD)	2022	1.683.191,00 МКД	ЦДУ
10	„Спроведување на заеднички решенија за борба против корупција и добро управување во Југоисточна Европа: Иновативни практики и јавно-приватни партнерства“	Норвешка грант фонд за регионална соработка	Јануари, 2021 – Декември 2023.	4.163.713,00 МКД	ЦДУ
11	Подобрен капацитет за управување со кризи на општините во Северна Македонија“	Conflict, Stability & Security Fund (CSSF) Western Balkans	Октомври, 2020 – Март, 2022	£124.184	ЦДУ

5. ПУБЛИКАЦИИ

Во 2022 година ИДСЦС подготви **91** публикација. Вкупно Од 2003 до 2022, ИДСЦС има продуцирано 666 публикации.

Публикации по година	2018	2019	2020	2021	2022
	32	67	122	121	91

Тип на публикација

	ЦДУ	ЦППД	ЦЕИ
Анализа на јавно мислење		5	2
Краток документ за јавни политики	5	4	4
Инфографик	9	16	2
Анимирано видео	6	1	4
Извештај од набљудување		4	
Застапвачки документ (полиси мемо/колумна/ПР текст)	1		10
Студија/Анализа на јавни политики	8	1	7
Прирачник	2		
Вкупно	31	31	29
			91

Листата на публикации кои ИДСЦС ги продуцираше е дел од АНЕКС 1 на овој извештај.

6. Јавни реакции

Во 2022 ИДЦС немаше објава со реакција за теми од општествено политички интерес.

7. ЧЛЕНСТВА

Платформата на граѓански организации за борба против корупција

Платформата е неформална мрежа на 15 граѓански организации кои работат во областа на анти-корупцијата. Општите цели се организира околу индивидуални и колективни препораки за креаторите на политиката; вклучување во нив; и колективно зајакнување на капацитетите на организациите во оваа област. претставник ИДЦС во Платформата е член на Одборот и иницираше неколку од активностите на мрежата.

SELDI.net

Југоисточното Европско лидерство за развој и интегритет е коалиција на тинк-тенкови што работат во областа на анти-корупција и доброто владеење создадена во 2012 година. Нејзините цели се да се изгради коалиција за развој на регионална стратегија и агенда на делување; спроведување на мониторинг на добар управување; и да подигање на јавната свеста. ИДЦС е партнер во мрежата.

SEE Think NET

Формирана е првата мрежа на граѓански организации од Југоисточна Европа со задача да ги набљудува темите кои се дел од Берлинскиот процес – SEE Think Net Network.

Мрежата е формирана во март од организации од шесте земји од Западен Балкан дополнети со Словенија и Хрватска со поддршка од Европскиот фонд за Балканот. Координатор на Мрежата ќе биде Институтот за демократија од Македонија, а нејзини членки се и Мрежата за европско движење од Србија, Фондацијата отворено општество од Албанија, EU Policy Hub, Мрежата Политикон од Црна Гора, Центарот за безбедносни студии од Косово, Институтот за развој и меѓународни односи од Хрватска, Центарот за европска перспектива од Словенија и Аднан Керимагиќ од Босна и Херцеговина.

Целта на Мрежата е да придонесува со анализи и предлози за политики кон темите кои произлегуваат од Берлинскиот процес со што ќе придонесе кон информираниот јавен дебат и носење на одлуки засновани на истражувања. Тоа ќе вклучува и следење на целиот процес одблизу и политиките на државите кои ги допираат темите од Берлинскиот процес. Мрежата до самитот на земјите од Берлинскиот процес кој ќе се одржи во Лондон планира да објави една анализа на јавни политики за Берлинскиот процес и европската перспектива на регионот која ќе биде промовирана на самитот во Кралскиот институт за меѓународни односи на 9 и 10 јули. Дополнително, Мрежата ќе изработи уште 5 други анализи кои ќе се однесуваат на миграцијата, безбедноста и владеењето на правото кои ќе се промовираат во Скопје, Белград и Тирана неделата пред почетокот на самитот во Лондон

Think Balkans

Проектот 'Инструмент за соработка на аналитичките центри од Западен Балкан – ТИНК БАЛКАНС' е финансиски поддржан од Меѓународниот Фонд на Вишеград и се надоврзува на претходно воспоставената соработка помеѓу членките на Мрежата на аналитички центри на Југоисточна Европа – Southeast European Think Net Network (SEE Think Net) и Тинк Вишеград (Think Visegrad) во рамки на проектот 'Регионална соработка на Западен Балкан: Споредба на Берлинскиот Процес и Вишеградската Група'.

Врз основа на претходната успешна соработка, Институтот за демократија „Социетас Цивилис“ – Скопје ќе продолжи со проектното координирање, кое, во соработка со Европското движење во Србија (EMinS), Платформата ЦивиКос (CiviKos) од Косово, Мрежата Политикон од Црна Гора, Албанскиот институт за меѓународни студии (AIS) од Албанија, Аднан Керимагиќ од Босна и Херцеговина, Центарот за европска перспектива (CEP) од Словенија, Центарот за источни студии (OSW) од Полска, Институтот за меѓународни работи и трговија (IFAT) од Унгарија, Истражувачкиот центар на словачкото здружение за меѓународна политика (RC SFPA) од Словачка и Институтот за европска политика ЕУРОПЕУМ (EUROPEUM) од Чешка,

ЦИВИТАКС

ИДСЦС е основач и член на ЦИВИТАКС група за фискални прашања во граѓанскиот и академскиот сектор и кај физичките лица. Визијата на Групата ЦИВИТАКС е фискалниот систем во Република Македонија да биде праведен, јасен и разбирлив, ефективен и ефикасен, предвидлив и транспарентен и во целост да почива врз принципите на владеењето на правото. Даночниот систем во Република Македонија мора да почива врз емпириски анализи, врз стратешко планирање и врз принципот на опортунитетен трошок т.е. мора да ги земе предвид и административните капацитети на Управата за јавни приходи.

Целта на Групата ЦИВИТАКС е да подига иницијативи, анализира и истражува и да ги застапува фискалните прашања, во најширока смисла на зборот, што ги засегаат граѓанските организации, академските институции и физичките лица, како и да го застапува правото на правна извесност во оваа област како човеково право.

8. ОРГАНИЗАЦИСКИ РАЗВОЈ

9. ОСТВАРЕНИ ОБУКИ и НАСТАНИ 2022

Во 2022 се одржаа вкупно 29 настани (конференции, работилници, презентации, студиски посети) и 7 Обуки

Месец	Настани	Датум	Организатори	Проект	Донатор(и)	Партнер(и)
Февруари, 2022	Презентација на DQI	11.2.2022	NDI/IDSCS	Програма за парламентарна поддршка (ПСП)	Швајцарска агенција за развој (СДЦ)	
Мај, 2022	Обука за дебата	30.5.2022	NDI/IDSCS	Програма за парламентарна поддршка (ПСП)	Швајцарска агенција за развој (СДЦ)	
Јули, 2022	Презентација на анкета	13.7.2022	NDI/IDSCS	Програма за парламентарна поддршка (ПСП)	Швајцарска агенција за развој (СДЦ)	
Септември, 2022	Презентација на DQI	30.9.2022	NDI/IDSCS	Програма за парламентарна поддршка (ПСП)	Швајцарска агенција за развој (СДЦ)	
Септември, 2022	Прием на швајцарски стипендисти	14.9.2022	NDI/IDSCS	Програма за парламентарна поддршка (ПСП)	Швајцарска агенција за развој (СДЦ)	
Ноември, 2022	Презентација на извештај од фокус групи	28.11.2022	NDI/IDSCS	Програма за парламентарна поддршка (ПСП)	Швајцарска агенција за развој (СДЦ)	
Ноември, 2022	Презентација на извештај од фокус групи	29.11.2022	NDI/IDSCS	Програма за парламентарна поддршка (ПСП)	Швајцарска агенција за развој (СДЦ)	

Ноември, 2022	Презентација на извештај од фокус групи	29.11.2022	NDI/IDSCS	Програма за парламентарна поддршка (ПСП)	Швајцарска агенција за развој (СДЦ)	
Ноември, 2022	Презентација на извештај од фокус групи	29.11.2022	NDI/IDSCS	Програма за парламентарна поддршка (ПСП)	Швајцарска агенција за развој (СДЦ)	
Декември, 2022	Презентација на извештај од фокус групи	6.12.2022	NDI/IDSCS	Програма за парламентарна поддршка (ПСП)	Швајцарска агенција за развој (СДЦ)	
Декември, 2022	Презентација на извештај од фокус групи	2.12.2022	NDI/IDSCS	Програма за парламентарна поддршка (ПСП)	Швајцарска агенција за развој (СДЦ)	
Декември, 2022	Презентација на извештај од фокус групи	2.12.2022	NDI/IDSCS	Програма за парламентарна поддршка (ПСП)	Швајцарска агенција за развој (СДЦ)	
Декември, 2022	Презентација на извештај од фокус групи	7.12.2022	NDI/IDSCS	Програма за парламентарна поддршка (ПСП)	Швајцарска агенција за развој (СДЦ)	

ЦДУ

Месец	Настани	Датум	Организатори	Проект	Донатор(и)	Партнер(и)
Јануари	КОРУПЦИЈАТА ВО 2030: СТРАТЕШКО ПЛАНИРАЊЕ СО АНТИКОРУПЦИСКИТЕ ИНСТИТУЦИИ	26.01.2022	ИДСЦС	Поттикнување на јавната дебата за антикорупција	Национален фонд за демократија - NED	/

Март	СИМУЛАЦИСКА ВЕЖБА: КАВАДАРЦИ ПОПЛАВА 2022	25.03.2022	ИДСЦС	Подобрен капацитет за управување со кризи на општините во Северна Македонија	Британска Амбасада во Скопје	Општина Кавадарци
Април	БОРБАТА ПРОТИВ КОРУПЦИЈА: ЗАПАДЕН БАЛКАН ВО ФОКУС	07.04.2022	ИДСЦС, МЦМС, СЕЛДИ	/	ЕУ, Амбасадата на САД во Северна Македонија и УСАИД	МЦМС, СЕЛДИ
	КОРУПЦИЈА 2030: СТРАТЕШКО ПЛАНИРАЊЕ СО АНТИКОРУПЦИСКИ ИНСТИТУЦИИ И ГРАЃАНСКИ ОРГАНИЗАЦИИ	20.04.2022	ИДСЦС	Поттикнување на јавната дебата за антикорупција	Национален фонд за демократија - NED	/
Мај	ИМЕНУВАЊЕ ПО МЕРИТ: ШТО ДА ОЧЕКУВАМЕ ОД ЗАКОНОТ ЗА ВИСОКА РАКОВОДНА СЛУЖБА	27.05.2022	ИДСЦС	Поттикнување на јавната дебата за антикорупција	Национален фонд за демократија - NED	/
	КОРУПЦИЈА 2030: СТРАТЕШКО ПЛАНИРАЊЕ СО АНТИКОРУПЦИСКИ ИНСТИТУЦИИ И ГРАЃАНСКИ ОРГАНИЗАЦИИ	25.05.2022	ИДСЦС	Поттикнување на јавната дебата за антикорупција	Национален фонд за демократија - NED	/
Јули	КОРУПЦИЈА 2030: КРЕИРАНИ СЦЕНАРИЈА ЗА БОРБАТА ПРОТИВ КОРУПЦИЈАТА ВО 2030 ГОДИНА	15.07.2022	ИДСЦС	Поттикнување на јавната дебата за антикорупција	Национален фонд за демократија - NED	/

Октомври	КОРУПЦИЈА 2030: АНТИКОРУПЦИСКИ СЦЕНАРИЈА ЗА 2030 ГОДИНА	03.10.2022	ИДСЦС	Поттикнување на јавната дебата за антикорупција	Национален фонд за демократија - NED	/
	Закон за висока раководна служба: Кога може да очекуваме именувања по мерит?	19.10.2022	ИДСЦС	Поттикнување на јавната дебата за антикорупција	Национален фонд за демократија - NED	/

ЦЕИ

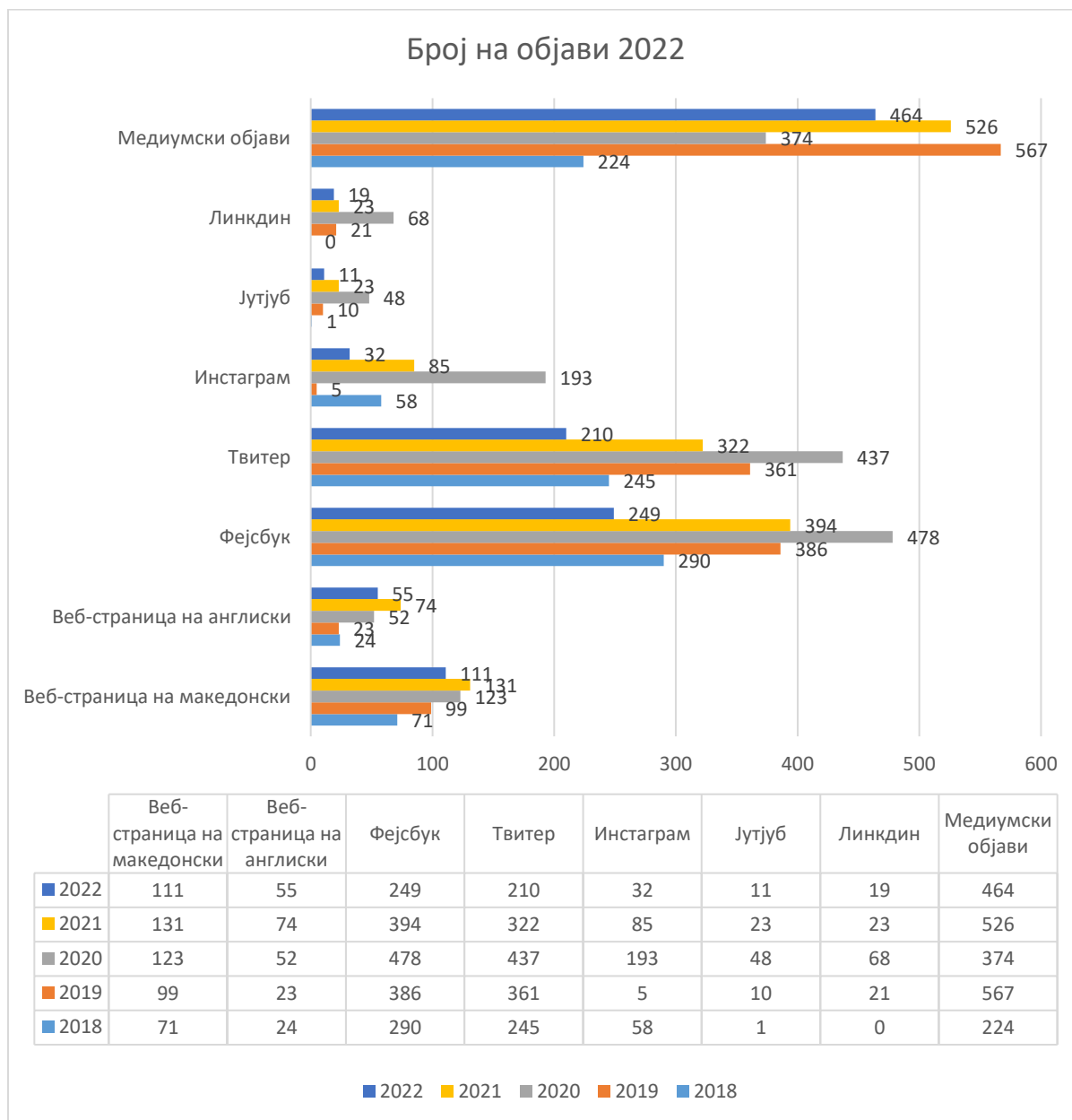
Месец	Настани	Датум	Организатори	Проект	Донатор(и)	Партнер(и)
/	/	/	/	/	/	/
Јануари	Студиска посета во Братислава	17 - 21.01.2022	СФПА и ИДСЦС	Cooperation Instrument for the Western Balkans Think Tanks – THINK BALKANS	Меѓународен Вишеградски Фонд	/
	Завршен настан од пилот проектот Think Balkans	28.1.2022	ИДСЦС и Centre for Eastern Studies (OSW)	Regional cooperation in the Western Balkan and EU accession	Меѓународен Вишеградски Фонд	/

	Студиска посета во Варшава	25 - 29.01.2022	ИДСЦС и Centre for Eastern Studies (OSW)	Cooperation Instrument for the Western Balkans Think Tanks – THINK BALKANS	Меѓународен Вишеградски Фонд	/
Февруари	Промоција на КАС публикации - Анализа на јавното мислење за македонскиот процес на пристапување кон Европската Унија (2014-2021) и Од пофалби до разочарувања: 2021 Анализа на јавното мислење за македонскиот процес на пристапување кон Европската Унија	24.2.2022	ИДСЦС и КАС	/	КАС	/
Март	4-та Регионална лидерска академија за развој за Западен Балкан	7 - 11.03.2022	ИДСЦС и Правен факултет „Јустинијан Први“	/	БТД и НЕД	/
Април	хибридна конференција “The role of higher courts in securing uniform application of the law” во Албанија и на ZOOM платформа	08.4.2022	ИДСЦС и АЛТРИ	МАТРА	Холандска амбасада	Цеприс, АЛТРИ и Asser Institute

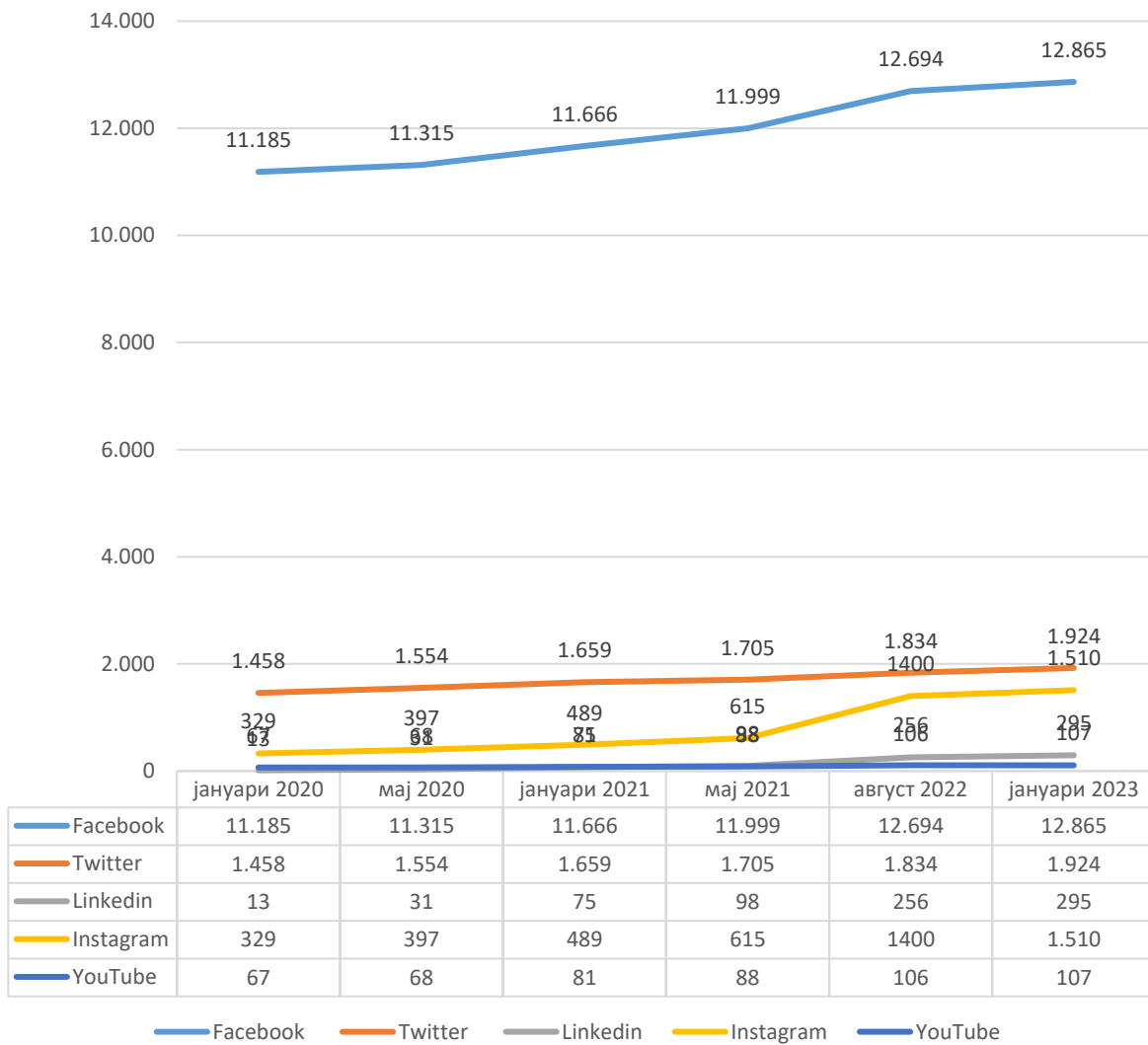
Мај	Промоција на истражување за популизам „Човек од народот“	12 мај	ИДСЦС	ИДСЦС	ИДСЦС	ИДСЦС
Јуни	Промотивен настан во Хаг	20 - 23.06.2022	ИДСЦС и Asser Institute	МАТРА	Холандска амбасада	Цеприс, АЛТРИ и Asser Institute
	Презентација на документот "Бугарското вето на македонските евроинтеграции: какво јаболко може да загризе Македонија?"	20.6.2022	ИДСЦС и ЕПИ			
Јули	/	/	/	/	/	/
Август	/	/	/	/	/	/
Септември	Europeanisation of the Judicial Culture in the Western Balkans	22.9.2022	ИДСЦС и EUROPEUM	МАТРА	Холандска амбасада	Цеприс, АЛТРИ и Asser Institute
	Посета во Брисел	21 - 23.09.2022	ИДСЦС	МАТРА	Холандска амбасада	Цеприс, АЛТРИ и Asser Institute

Октомври	Конференција “Промовирање на конструктивен капитал во Северна Македонија” во Скопје	06.10.2022	ИДСЦС	Адресирање на корозивниот капитал во Северна Македонија	ЦИПЕ	
	Почеток на проектот "Enhancing Think Balkans – knowledge hub for Western Balkans EU integration and regional cooperation" во Прага	14.10.2022	ИДСЦС	Тинк Балканс	Меѓународен Вишеградски Фонд	
	Завршната конференција во Скопје	19.10.2022	ИДСЦС	Премостување на јазот помеѓу формалните процеси и неформалните практики кои ја обликуваат судската култура на Западен Балкан	Меѓународен Вишеградски Фонд	Цеприс, АЛТРИ и Asser Institute
Ноември	Македонско-Германскиот форум на тема: „Европската економија под стрес по руската инвазија во Украина“	03.11.2022	ИДСЦС и КАС	Македонско-Германски форум		
Декември	/	/	/	/	/	/

10. Медиумско известување и видливост



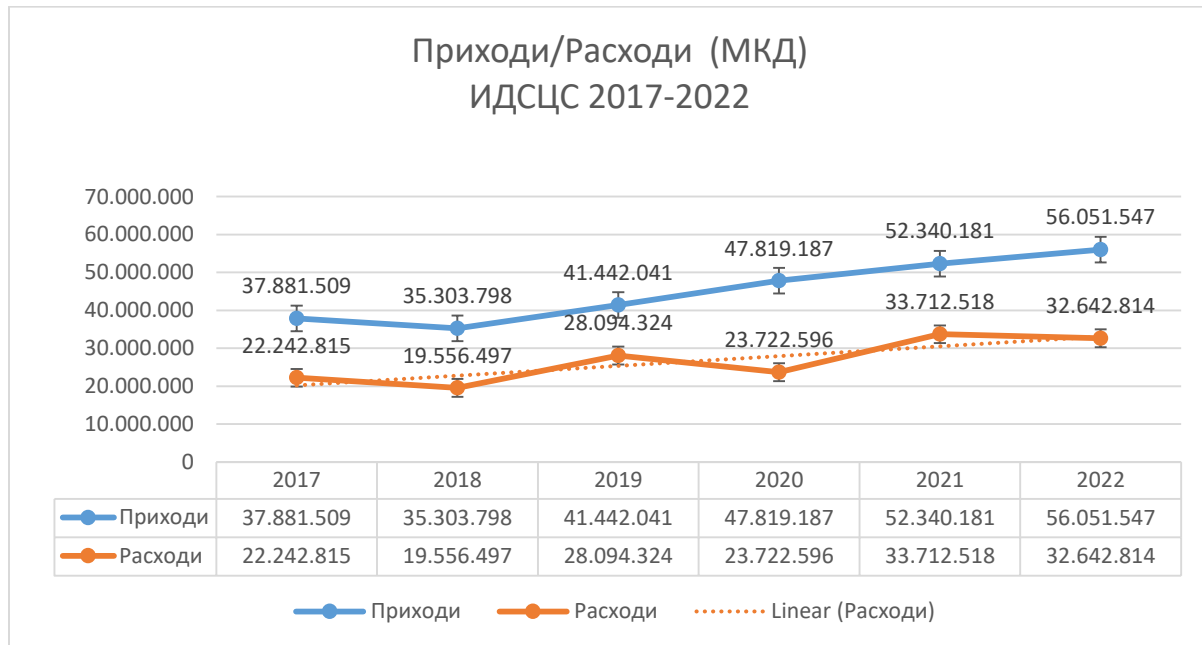
Публика на социјални медиуми 2022



11. Спроведени истражувања на јавно мислење 2022

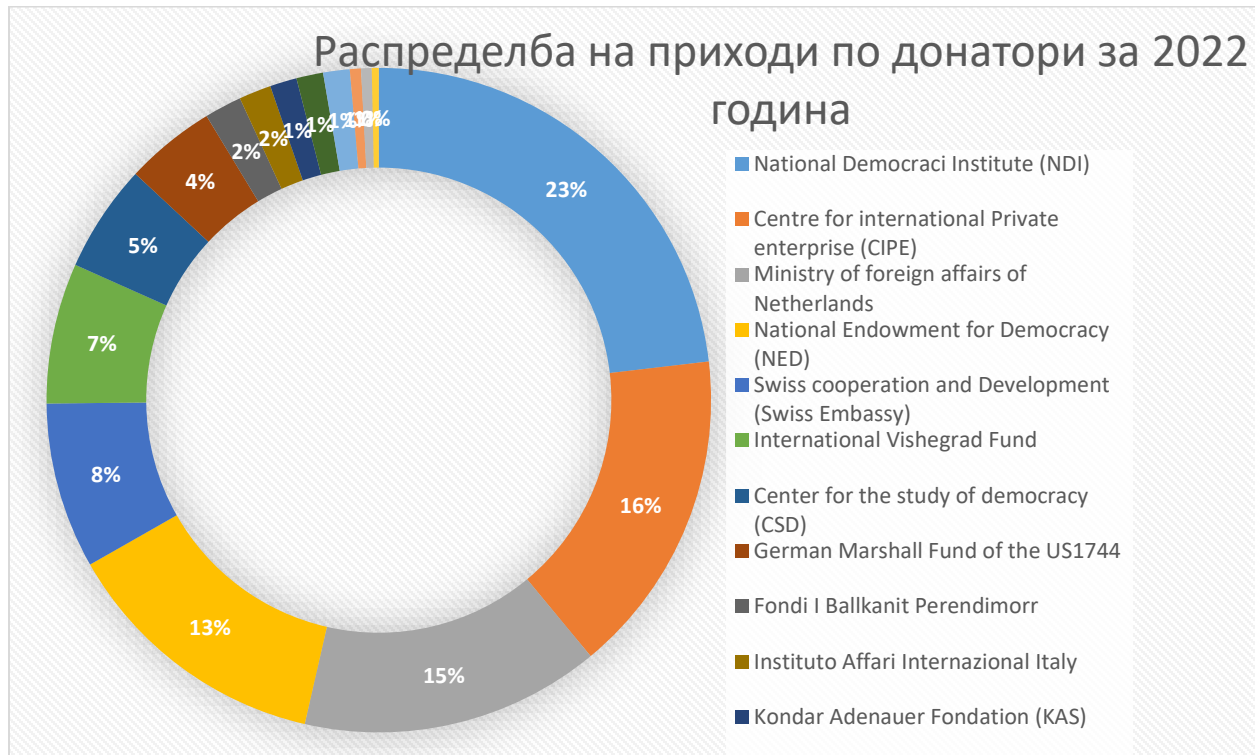
Спроведени истражувања на јавно мислење (ИДСЦС) 2022	
"Човек од народот: Анализа на јавното мислење за политичките барања на граѓаните"	Февруари –март 2022
Конрад Адеанауер – Годишно истражување за ЕУ перцепции	Октомври-Ноември 2022
Перцепции на јавноста за работата на Собранието	Февруари –Април 2022

12. Финансиски извештај 2022



Вишок на приходите над трошоците од претходната година кој е пренесен во 2022 е вклучен во вкупниот приход и изнесува 18.488.000 мкд. Следствено нето приходот за 2022 без оваа ставка изнесува 37,564,000 МКД.

	име на донатор	износ мкд
1	National Democraci Institute (NDI)	7.425.676,00
2	Centre for international Private enterprise (CIPE)	5.087.676,00
3	Ministry of foreign affairs of Netherlands	4.679.566,00
4	National Endowment for Democracy (NED)	4.229.884,00
5	Swiss cooperation and Development (Swiss Embassy)	2.591.684,00
6	International Vishegrad Fund	2.193.720,00
7	Center for the study of democracy (CSD)	1.683.191,00
8	German Marshall Fund of the US1744	1.413.797,00
9	Fondi I Ballkanit Perendimorr	580.677,00
10	Instituto Affari Internazionale Italy	503.545,00
11	Kondar Adenauer Fondation (KAS)	419.457,00
12	East-West Management Institute	417.761,00
13	GIZ Kancelarija	414.596,00
14	European Movement in Srbija (EMINS)	172.746,00
15	Macedonian Centre for International Cooperation (MCIC)	165.490,00
16	Centre for Civil Communications (CGK)	108.893,00
		32.088.359,00



Финансиски извештај за периодот 01.01.2022 - 31.12.2022		
Опис на трошоци	Просечен износ по месец во МКД	Вкупен износ во МКД
1. Човечки ресурси		
1.1. Плати и надоместоци за вработените	856.986 ден	10.283.832 ден
1.2. Трошоци за професионална надоградба	0 ден	0 ден
1.3. Хонорари на вработените за дополнителен ангажман и прекувремена работа	0 ден	0 ден
1.4. Други трошоци за вработените	17.610 ден	211.323 ден
Човечки ресурси ВКУПНО:	874.596 ден	10.495.155 ден
2. Надворешни соработници		
2.1. Хонорари за авторство на публикации	27.765 ден	333.177 ден
2.2. Хонорари за експертски/консултантски дневници	149.583 ден	1.794.999 ден
2.3. Договори на дело	225.493 ден	2.705.911 ден
Надворешни соработници ВКУПНО:	402.841 ден	4.834.087 ден
3. Професионални услуги		
3.1. Преведувачки услуги	82.724 ден	992.693 ден
3.2. Лектура	14.462 ден	173.546 ден
3.3. Дизајн	57.819 ден	693.828 ден
3.4. Графички и печатарски услуги	32.439 ден	389.272 ден
3.5. Истражување на јавно мислење	152.943 ден	1.835.312 ден
3.6. Правни работи и консалтинг	19 ден	225 ден
3.7. Ревизија	7.462 ден	89.548 ден
3.8. Сметководствени услуги	8.125 ден	97.500 ден
Професионални услуги ВКУПНО:	355.994 ден	4.271.924 ден
4. Локален транспорт		
4.1. Транспорт со сопствено возило	889 ден	10.670 ден
4.2. Транспортни услуги од надворешни добавувачи (автобус, минибус, воз)	14.091 ден	169.092 ден
4.3. Изнајмување на транспортно средство	- ден	- ден
4.4. Такси услуги	11.887 ден	142.647 ден
4.5. Друг транспорт	- ден	- ден

4.6. Патни трошоци/патарини/паркинг	4.761 ден	57.137 ден
Локален транспорт ВКУПНО:	31.629 ден	379.546 ден
5. Меѓународни патувања		
5.1. Транспорт со сопствено возило во странство	- ден	- ден
5.2. Авио превоз	130.514 ден	1.566.166 ден
5.3. Друг меѓународен транспорт	6.288 ден	75.459 ден
5.4. Хотелско сместување	83.406 ден	1.000.874 ден
5.5. Престој во странство (дневници, визи)	102.880 ден	1.234.554 ден
Меѓународни патувања ВКУПНО:	323.088 ден	3.877.053 ден
6. Настани (конференции, обуки, организациски ритрит)		
6.1. Хотелски услуги	- ден	- ден
6.2. Угостителски и кетеринг услуги	101.311 ден	1.215.729 ден
6.3. Наем на конференциски сали и техничка опрема	38.920 ден	467.036 ден
Настани ВКУПНО:	140.230 ден	1.682.765 ден
7. Комуникации и односи со јавност		
7.1. Поштенски услуги	- ден	- ден
7.2. Телефон/телефакс и интернет	3.390 ден	40.676 ден
7.3. Мобилна телефонија	5.277 ден	63.328 ден
7.4. ТВ	349 ден	4.188 ден
7.5. Курирски услуги (DHL, City Bike)	1.739 ден	20.866 ден
7.6. Маркетинг услуги	55.824 ден	669.888 ден
7.7. Спонзорирање објави на социјални мрежи	16.720 ден	200.635 ден
7.8. Претплата на весници, списанија и е-пристап	250 ден	3.000 ден
7.9. Претплата на комуникациски алатки (Infogram, Zoom, LimeSurvey, Turner)	9.638 ден	115.650 ден
7.10. Одржување на веб-страница	20.494 ден	245.924 ден
7.11. Одржување на информациско-комуникациска инфраструктура	4.861 ден	58.334 ден
7.12. Рекламен/промотивен материјал	35.269 ден	423.231 ден
Комуникации и односи со јавност ВКУПНО:	153.810 ден	1.845.720 ден
8. Имот - режиски трошоци		
8.1. Енергија	2.732 ден	32.781 ден
8.2. Вода	915 ден	10.978 ден
8.3. Затоплување (парно греење)	4.139 ден	49.662 ден
8.4. Одржување хигиена	- ден	- ден
8.5. Наемнина за закуп на деловен простор	54.191 ден	650.292 ден

8.6. Тековно одржување, сервис и поправки	1.912 ден	22.942 ден
8.7. Осигурување	- ден	- ден
Имот - режиски трошоци ВКУПНО:	63.888 ден	766.655 ден
9. Канцелариски набавки		
9.1. Канцелариски материјали	8.001 ден	96.017 ден
9.2. Хартија	1.146 ден	13.757 ден
9.3. Тонери	2.720 ден	32.645 ден
9.4. Средства за хигиена	2.048 ден	24.579 ден
9.5. Ситен инвентар	1.248 ден	14.973 ден
9.6. Опрема	4.602 ден	55.229 ден
9.7. Софтвер	- ден	- ден
9.8. Репрезентација	9.750 ден	116.997 ден
Канцелариски набавки ВКУПНО:	29.516 ден	354.197 ден
10. Соработка		
10.1. Пренесени средства на други субјекти (партнерски организации, регрантисти, стипендирање)	249.210 ден	2.990.524 ден
10.2. Членарини / Донации	- ден	- ден
Соработка ВКУПНО:	249.210 ден	2.990.524 ден
11. Финансиски услуги и останати трошоци		
11.1. Банкарски провизии	22.175 ден	266.103 ден
11.2. Камати	15 ден	176 ден
11.3. Курсни разлики	13.773 ден	165.270 ден
11.4. Претплата за MasterCard и Visa Business картици	8 ден	100 ден
11.5. Судски такси	- ден	- ден
11.6. Централен регистар	191 ден	2.292 ден
11.7. Расходи од минати години	- ден	- ден
11.8. Друго	4.460 ден	53.516 ден
11.9. Трошоци за стипендии	24.673 ден	296.080 ден
11.10. Трошоци за образовни услуги	12.224 ден	146.692 ден
11.11. Надворешни услуги од други	17.913 ден	214.959 ден
Финансиски услуги и останати трошоци ВКУПНО:	95.432 ден	1.145.188 ден
ВКУПНО:	2.720.235 ден	32.642.814 ден