



## ГОДИШЕН ИЗВЕШТАЈ за 2018

ИНСТИТУТ ЗА ДЕМОКРАТИЈА „СОЦИЕТАС ЦИВИЛИС,, СКОПЈЕ

## СОДРЖИНА

1. ЗА НАС.....	3
2. ВИЗИЈА И МИСИЈА.....	5
3. ПРОГРАМСКИ ЦЕНТРИ НА ИДСЦС.....	6
Центарот за добро управување.....	6
Центарот за европски интеграции (ЦЕИ).....	6
Центарот за истражување / Центар за парламентарна поддршка.....	7
4. ПРОЕКТИ И ДОГОВОРИ ЗА УСЛУГА.....	8
ТЕКОВНИ/ЗАВРШЕНИ ПРОЕКТИ.....	8
5. ПУБЛИКАЦИИ.....	11
6. ЗАСТАПУВАЊЕ.....	16
7. Процеси.....	17
8. ЧЛЕНСТВА.....	18
9. ОРГАНИЗАЦИСКИ РАЗВОЈ.....	20
Документи за внатрешни операции.....	20
10.....	20
11. ОСТВАРЕНИ ОБУКИ И НАСТАНИ.....	20
12. Медиумско известување и видливост.....	22
13. Спроведени истражувања на јавно мислење 2018.....	23
14.....	23
15. Финансиски извештај за периодот 01.01.2018 - 31.12.2018.....	23

## 1. ЗА НАС

Институтот за Демократија “Социетас Цивилис” Скопје (ИДСЦС) е македонска тинк-тенк организација. Тоа е невладина, непартиска, непрофитна и секуларна институција. Институтот е **основан во 1999** година од страна на група интелектуалци собрани околу идејата за демократија, солидарност и цивилно општество и со текот на времето оваа организација прерасна во значаен фактор во македонскиот цивилен и јавен сектор, врз основа на својата експертиза, перформанс и влијание.

За време на транзициониот период, Институтот играше значајна улога во јавната дебата, градење и зајакнување на капацитетите на државниот политички систем, како и на цивилното општество.

Институтот за демократија е една од првите организации кои започнаа со спроведување истражувања на јавното мислење во општествените науки и им понуди на политичкиот сектор, академската заедница и медиумите програми со есенци-јални емпириски и кванитативни материјали. Имајќи го ова наследство и притоа постојано работејќи на ова поле, **ИДСЦС ја поседува една од најголемите истра-жувачки дата бази** во државава, и воедно е референтен извор за креатори на политика, академици и политичари.

Во период кога дефи-цитот на знаење, веш-тини и компетенции на политичките актери имаше влијание врз ефикасноста и ефективноста на институциите, Институтот овозможи **повеќе од 100 тренинзи** на членови на различни политички партии, со што им беа пренесени знаења и вештини кои потоа ги подобрија демократските процеси во Македонија.

### НИЕ СМЕ ГОРДИ НА:

Институтот беше прва организација во Македонија која иницира кампања за подигнување на свеста и застапувачка платформа под слоганот “Сакам да патувам без виза – Македонија без Шенген” што имаше силно влија-ние врз политичката агенда во однос на процесот на визна либерализација. Оваа кампања се смета за камен темелник во земјите кои се залагаат за слободно дви-жење на луѓе и добра, и значајно го прошири социјалниот капитал во македонското општество. Институтот зазема активна улога во процесот на **одговарање на прашалникот на Европска Комисија во однос на пристапот на Македонија во ЕУ.**

Освен за прашања поврзани со евро-атлантската област, ИДСЦС активно учествуваше во пружање консултантски услуги за Секретаријатот за Европски Прашања на македонската влада, иницирајќи ја кампањата **“И сонцето е ѕвезда”**

ИДСЦС поседува високо ниво на професионализам, трудољубивост и иновативност. Овој пристап придонесува за стекнување на потребните квалитети, поради кои сме почитуван партнер на релевантни засегнати страни од политичката сцена и цивилниот сектор.

Нашите главни активности се **истражување, застапување и развој на капацитетите**. Употребуваме различни истражувачки методи (истражување во деск политички анализи, теренски и телефонски истражувања, фокус групи, статистички анализи, мониторинг итн), стратегии за кампањи, обуки и конференции. Овој пристап ни овозможува да стекнеме целосен увид и да влијаеме врз комплексните социјално-политички димензии. ИДСЦС управува со тим на консултанти и истражувачи со цел да олеснува, координира, имплементира и понуди оптимални решенија за различни социјални и политички проблеми. Досега сме соработувале со значаен број истакнати меѓународни и локални експерти со различна експертиза во Република Македонија и во регионот. Ние инсистираме на валидност и сигурност во методите и инструментите кои ги користиме со цел да ги дефинираме сегашните околности.

ИДСЦС тргнува од едноставен факт дека еден од основните услови за успешна консолидација на демократијата во Македонија, како и за спречување антидемократски политички превирања – е креација на политичка клима и услови за демократска комуникација меѓу политичките актери во Македонија; креирање свест за толеранција и разбирање; еманципација на пасивните граѓани и либерализација на авторитарните умови кои продуцираат обострана омраза и анксиозност меѓу членовите на етничките заедници; континуиран развој на демократските капацитети на членовите на политичките партии.

## 2. ВИЗИЈА И МИСИЈА

На својот пат, ИДСЦС има визија за Македонија како високо развиена демократија на слободни и активни граѓани.

Мисијата на ИДСЦС е поддршка на развојот на демократските процеси преку промоција на креирање на политики базирани на истражување, анализи и консултација со засегнатите страни.

Мотивацијата на Институтот за Демократија “Социетас Цивилис” е преку истражувачка работа и анализи во областите од интерес, ИДСЦС да стане високоразвиена „тинк тенк“ организација и извор на знаење и советување на засегнатите страни во институциите и граѓанското општество”.

Во потрага во оваа визија, се стремиме да ги постигнеме следните **ДОЛГОРОЧНИ ЦЕЛИ**:

Балансиран **социо-економски развој**;

**Активно граѓанство**;

Партиципативна **политичка култура**;

Вградување либерални вредности во општеството;

Почитување на **владеењето на правото и добро владеење**;

Промовирање **одржливо образование**;

Постигнување носење одлуки базирани на докази;

**Мултиетничка и мултикултурна** коегзистенција

### 3. ПРОГРАМСКИ ЦЕНТРИ НА ИДСЦС

#### Центарот за добро управување

Центарот за добро управување има за цел да промовира и работи на иницијативи за поттикнување и етаблирање на принципите на добро управување во функционирањето политичкиот систем и во општествениот живот.

Институтот за демократија ги следи принципите на добро управување поставени од Организацијата на Обединети Нации<sup>1</sup>:

- Партиципативност
- Владеење на право
- Транспарентност
- Респонзивност
- Ориентираност кон консензуалност
- Правичност и инклузивност
- Ефективност и ефикасност
- Отчетност

Центарот за добро управување своите цели ги остварува преку истражувачки дејности - собирање податоци, мониторирања, анализи – и застапувачки дејности – предлози за јавни политики, промотивни активности и делување кон политичките, државните, јавните институции и општата јавност. Центарот за добро управување исто така се осигурува дека ИДСЦС во своето ги применува овие принципи и делува во насока на “practice what you preach”.

#### Главни области на работа и фокус

Главни тематските области на Центарот за добро управување вклучуваат: процесот на креирање на јавни политики, функционирањето на законодавната и извршната власт, антикорупциски политики, политики за транспарентност и за отворени податоци, неформални политички и општествени односи, избори и изборна политика, мултикултурни политики, децентрализација и политичка култура.

#### Центарот за европски интеграции (ЦЕИ)

Опсегот на работа на ИДСЦС Центарот за европски интеграции е стеснет поради застојот на целокупниот европски интеграциски процес на Македонија. Оттука, капацитети кои се вложени во овој центар засега се доволни и постоечкиот кадар може да ги задоволи потребите.

---

<sup>1</sup> Што е добро управување? <http://www.unescap.org/sites/default/files/good-governance.pdf>

Мисија на ИДСЦС Центарот за европски интеграции е да го анализира и промовира процесот на европска интеграција во Македонија како и во регионот. Во наредниот период, потребно е зајакнување на регионалната компонентна на процесот и насочување на ресурсите на Центарот кон зајакнување на оваа регионална компонента.

Предвидени насоки во кои треба да се движи и надградува работата на Центарот за европски интеграции:

1. Регионално поврзување и вмрежување во реномирани европски и регионални мрежи кои се бават со прашања од процесот на европска интеграција. Поврзување со сродни организации во западен Балкан.
2. Осмислување и имплементирање на постојани (интервални) мониторинг алатки
3. Зголемување на видливоста на Центарот преку аналитички продукти
4. Развивање на капацитетите за foresight analysis поврзани со процесот на европски интеграции (концепција која е применлива и за другите истражувачки центри)

### Центарот за истражување / Центар за парламентарна поддршка

На крај од 2018 Центарот за истражување (ЦИ) со замени со Центарот за парламентарна поддршка. Целите кои беа поставени пред ЦИ се покажаа дека се остварливи предки меѓу центарска хорзонтална соработка и управување, без потреба од посебна организациска единица. Дополнително, постоеше и кадровско преклопување со ЦДУ и дуплирање на одговорностите на вработните во ЦДУ. Сметаме дека е посоодветно да се развие центар околу конкретна политичка/policy област. 10 годишната Програма за поддршка на Собранието (ППС) поддржана од Швајцарската програма за соработка и развој, а која им беше доделена на конзорциумот НДИ (Национален Демократски Институт, ИДСЦС и ЦУП) овозможува долгорочно планирање и одржливост на функционирањето на овој центар, кој дополнително може проектно и консултантски да ги сервисира потребните на Парламентот од аспект на реформските процеси.

## 4. ПРОЕКТИ И ДОГОВОРИ ЗА УСЛУГА

За 2018 Институтот за демократија во своето портфолио опфати вкупно 13 проекти, што е на исто ниво на обем на работа споредбено со 2017. По центри ЦДУ има вкупно 7 проекти, ЦПП 2 и ЦЕИ вкупно 4. Од овие проекти 4 се консултантски услуги.

### ТЕКОВНИ/ЗАВРШЕНИ ПРОЕКТИ

Проект	Донатор	Средства
<b>Центар за добро управување</b>		
1. ПВР во сенка: <b>(втора година)</b> (водечка организација)	Делегација на ЕУ во Северна Македонија <b>(втора година)</b>	€332,100
2. Кон добро управување во јавните претпријатија и државните тела	UK Embassy - Good Governance grant	£76,605
3. INFORM <b>(трета година)</b> (партнер)	Европска Комисија – Horizon 2020	€243,925 (буџет на целиот конзорциум €2,486,331)
4. Вклучување на Платформата за борба против корупцијата во надзор и дебата против корупцијата во Република Македонија (партнер)	Фондација Отворено Општество Македонија	\$3,080
5. Изучување на корозивниот капитал во Македонија (имплементатор)	Center for International Private Enterprise	\$16,850



6. Зајакнување на Платформата за борба против корупцијата (партнер)	USAID	\$7,185
7. СЕЛДИ 3 (партнер)	Европска Комисија	€21,556
<b>Центар за парламентарна поддршка</b>		
8. Поглед на Собрание (2018-2019)	ЦСД	8.235.516 МКД
9. Консултанска услуга (подготовка на анализа за влезна фаза во проект Програма за парламентарна поддршка)	НДИ	243.000 МКД
<b>Центар за Европска интерграција</b>		
10. ЕУ ИДЕА - EU Integration and Differentiation for Effectiveness and Accountability	Европска Комисија ИНФОРМ	\$57237 (дел на ИДСЦС)
11. Towards sustainable regional cooperation: Berlin process and beyond	Европски фонд за Балкан, Think and Link	\$ 24970
12. Консултантска услуга (Истражување на јавно мислење)	(Конрад Аденауер Фондација)	6400€
13. Консултантска услуга (Perfrom on reform) 5 публикации	(Конрад Аденауер Фондација)	10000€

Зајакнување на капацитетите на Институтот за демократија „Социетас цивилис“ (ИДСЦС) во петте области на развој на граѓанското општество поддржани од програмата ЦИВИКА МОБИЛИТАС.	<b>ЦИВИКА МОБИЛИТАС</b>	<b>Грант за институционален развој</b>	<b>април 2016 – март 2018</b>	<b>3.900.000 денари</b>
---	-----------------------------	--	-----------------------------------	-----------------------------

## 5. ПУБЛИКАЦИИ

Од 2005 до 2017 ИДСЦС продуцираше 233 публикации. Во 2018 година ИДСЦС подготви 32 публикации.

Публикации по година	2016	2017	2018
	28	27	32

### Тип на публикација

	ЦДУ	ЦПП	ЦЕИ
Анализа на јавно мислење	1	2	4
Краток документ за јавни политики	3		7
Инфографик	2		5
Анимирано видео	1		
Извештај од набљудување		2	2
Застапвачки документ (полиси мемо/ колумна)			3
Анализа на јавни политики			2
Вкупно	7	4	21
			34

Листа на публикации на ИДСЦС за 2018 година

	Список на публикации на Центарот за добро управување во рамки на Институтот за демократија „Социетас Цивилис“ - Скопје за 2018 година	
1	Анализа на јавно мислење: „Јавноста како учесник во создавањето на законите“ (февруари 2018)	„Проценка на влијанието на регулативата во сенка: Промовирање на креирање политики базирани на докази“
2	Краток документ за јавни политики: „Предизвиците во годишното планирање на ПВР“ (февруари 2018)	„Проценка на влијанието на регулативата во сенка: Промовирање на креирање политики базирани на докази“
3	Инфографик: „Анкета: Помалку имотните граѓани не се убедени во борбата против корупцијата“ (март 2018)	/
4	Краток документ за јавни политики: „Поставеност и предизвици на консултативниот процес при ПВР“ (ноември 2018)	„Проценка на влијанието на регулативата во сенка: Промовирање на креирање политики базирани на докази“
5	Краток документ за јавни политики + инфографик: „Правните критериуми за назначување на раководство на јавни претпријатија, регулаторни и самостојни тела“ (ноември 2018)	„Кон добро управување во државните претпријатија и независните тела“
6	„ТАБЕЛАРЕН ПРИКАЗ на законите со кои се регулира работата и делувањето, назначувањето на членови на управни одбори и директори на јавните претпријатија, претпријатијата во целосна државна сопственост, независните регулаторни тела, државните органи и органите на државна управа“ (ноември 2018)	„Кон добро управување во државните претпријатија и независните тела“
7	Анимирано видео „Како се прават	„Проценка на влијанието на регулативата во сенка:

	добри закони?“ (ПВР) (ноември 2018)	Промовирање на креирање политики базирани на докази“
--	-------------------------------------	--

Список на публикации на Центарот за европски интеграции во рамки на Институтот за демократија „Социетас Цивилис“ - Скопје за 2018 година

1	Реформа на судството во Република Македонија: Промени без реформи?	Анализа на јавни политики	<a href="https://tinyurl.com/y6wxptkh">https://tinyurl.com/y6wxptkh</a>
2	Уставниот суд изгубен во судските реформи	Анализа на јавни политики	<a href="https://tinyurl.com/y8axkf39">https://tinyurl.com/y8axkf39</a>
3	Трка на 3, 6 и 9 со пречки. Кон чиста препорака? Набљудување на спроведувањето на вторите три месеци од Планот 3-6-9	Извештај од набљудување	<a href="https://tinyurl.com/ydger75f">https://tinyurl.com/ydger75f</a> ; <a href="https://tinyurl.com/y7sf3w39">https://tinyurl.com/y7sf3w39</a> ; <a href="https://tinyurl.com/ychpqvg2">https://tinyurl.com/ychpqvg2</a>
4	Трка на 3, 6 и 9 со пречки. Кон чиста препорака? Набљудување на спроведувањето на вторите три месеци од Планот 3-6-9	Инфографик	<a href="https://tinyurl.com/ya7bd29d">https://tinyurl.com/ya7bd29d</a>
5	Анализа на јавното мислење за македонскиот процес на пристапување кон Европската унија 2014 – 2017	Анализа на јавно мислење	<a href="https://tinyurl.com/ycqw8gr8">https://tinyurl.com/ycqw8gr8</a> ; <a href="https://tinyurl.com/ybq4tqu3">https://tinyurl.com/ybq4tqu3</a>
6	Јавното мислење за македонскиот процес на пристапување кон Европската Унија (2017)	Инфографик	<a href="https://tinyurl.com/yabh8j9n">https://tinyurl.com/yabh8j9n</a>
7	Европската Унија на раб на повраток во Македонија	Краток документ за јавни политики	<a href="https://tinyurl.com/y8539weq">https://tinyurl.com/y8539weq</a> ; <a href="https://tinyurl.com/ydfsbhhs">https://tinyurl.com/ydfsbhhs</a>

8	Перцепции за улогата на меѓународните актери во Македонија (2017)	Инфографик	<a href="https://tinyurl.com/y7prtkba">https://tinyurl.com/y7prtkba</a>
/	/	/	/
9	Трка на 3, 6 и 9 со пречки: Препораката е обезбедена, што понатаму? Набљудување на спроведувањето на последните три месеци од Планот 3-6-9	Извештај од набљудување	<a href="https://tinyurl.com/yas7pfgs">https://tinyurl.com/yas7pfgs</a> ; <a href="https://tinyurl.com/ybpugeq7">https://tinyurl.com/ybpugeq7</a> ; <a href="https://tinyurl.com/ybcsn4ul">https://tinyurl.com/ybcsn4ul</a>
10	Трка на 3, 6 и 9 со пречки: Препораката е обезбедена, што понатаму? Набљудување на спроведувањето на последните три месеци од Планот 3-6-9	Инфографик	<a href="https://tinyurl.com/y999pk4l">https://tinyurl.com/y999pk4l</a>
11	Southeast Europe Think Net Network One Pager	One pager	<a href="https://tinyurl.com/ydaqz6g8">https://tinyurl.com/ydaqz6g8</a>
12	Берлинскиот процес како актер на внатрешната безбедност и контра-тероризмот: Можности и препреки	Краток документ за јавни политики	<a href="https://tinyurl.com/ydd3fspw">https://tinyurl.com/ydd3fspw</a>
13	Повторно обмислување на безбедноста: Западниот Балкан како придонесувач во безбедноста	Краток документ за јавни политики	<a href="https://tinyurl.com/ybw959n8">https://tinyurl.com/ybw959n8</a>
14	Унапредена соработка за справување со миграцијата – Западниот Балкан и Берлинскиот процес	Краток документ за јавни политики	<a href="https://tinyurl.com/y7z8b8a3">https://tinyurl.com/y7z8b8a3</a>

15	Западниот Балкан и владеењето на правото: Како да се реши кваката-22	Краток документ за јавни политики	<a href="https://tinyurl.com/y7prtkba">https://tinyurl.com/y7prtkba</a>
16	Кредибилната перспектива за проширување за Западен Балкан низ призмата на Берлинскиот процес	Краток документ за јавни политики	<a href="https://tinyurl.com/ybqcheqn">https://tinyurl.com/ybqcheqn</a>
/	/	/	/
17	Македонскиот модел за вклучување на граѓанските организации во пристапните преговори	Дискусија за јавни политики	<a href="https://tinyurl.com/y8qkdn7x">https://tinyurl.com/y8qkdn7x</a> ; <a href="https://tinyurl.com/yddn9b2q">https://tinyurl.com/yddn9b2q</a>
18	Зацврстување на политичкиот дијалог во пресрет на преговорите на Македонија за членство во ЕУ	Краток документ за јавни политики	<a href="https://tinyurl.com/y8gldvo">https://tinyurl.com/y8gldvo</a> и <a href="https://tinyurl.com/ycpdedwk">https://tinyurl.com/ycpdedwk</a>
19	Самитот на Западен Балкан 2018: Три клучни поенти од Лондон	Краток документ за јавни политики	<a href="https://tinyurl.com/ya3zpacj">https://tinyurl.com/ya3zpacj</a>
20	Beneficiaries of the intensified regional cooperation through the Berlin process: Achievements in the areas of youth and civil society cooperation	Инфографик	<a href="https://tinyurl.com/ybr6uw2l">https://tinyurl.com/ybr6uw2l</a>
21	Модел на преговори по мерка на целото општество	Застапувачки документ	<a href="https://tinyurl.com/ycj346ky">https://tinyurl.com/ycj346ky</a>
22	<a href="#">Анкета: Спорот за името 2018 – ставови на јавноста во Македонија</a>	Анализа на Јавно мислење	
23	Извештај од анкета за името (2 дел)	Анализа на јавно мислење	

Список на публикации на Центарот за Парламентарна поддршка на Институтот за демократија „Социетас Цивилис“ - Скопје за 2018 година

Публикација	Тип на публикација
1. Извештај од набљудувањето на квалитетот на дебатата во Собранието (септември -декември 2017)	Извештај од набљудување
2. Резултати од теренска анкета за перцепциите на граѓаните за работата на Собранието (август 2017)	Извештај од анкета
3. Извештај од набљудувањето на квалитетот на дебатата во Собранието (јануари-јуни 2018)	Извештај од набљудување
4. Резултати од теренска анкета за перцепциите на граѓаните за работата на Собранието (август 2018)	Извештај од анкета

## 6. ЗАСТАПУВАЊЕ

Во 2018 ИДСЦС оствари застапувачки активности

Наслов
1. <a href="#">CSOs urge Council of Europe and GRECO to act upon Gruevski</a>
2. <a href="#">Реакција по повод иницијативата за избор на Државна комисија за спречување на корупција</a>
3. <a href="#">Реакција на платформата на граѓански организации за борба против корупција</a>
4. <a href="#">Реакција за измените на Законот за организација и работа на органите на државната управа и Законот за Влада - Мрежа ПВР</a>



5. Реакција по повод предложените измени на Законот за јавни претпријатија (со ЦГК и ЦУП)
6. Јавна реакција околу неподготвувањето на ПВР за Законот за употреба на јазиците (Мрежа ПВР)
7. Реакција по повод усвојување на новиот Предлог-закон за јавното обвинителство од страна на Владата
8. Јавна реакција на Иницијативата на Блупринт – Предлог за итни демократски реформи на измените на Законот за финансирање на политичките партии
9. Реакција по повод предлог- Закон за употреба на јазиците
10. Јавна реакција за одговорност за бегството на Никола Груевски
11. Модел на преговори по мерка на целото општество – Реакција во врска со модел на прерговарачката структура на владата на РМ
12. Апел на Институт за демократија: Граѓаните да гласаат и да ја донесат одлуката на референдумот
13. Коментар на Институт за Демократија “Социетас Цивилис” (Центар за евроинтеграции) за заклучоците на Советот на ЕУ за Македонија
14. За договорот, името и изборот (Колумна за ДВ)

## 7. Процеси

ЦДУ
Учество во работна група за отворени податоци
Учество во ОВП
Учество во работна група за новиот Закон за спречување на корупцијата
Учество во комисија за избор на новиот состав на ДКСК

Меморандум за соработка со ДКСК
<b>ЦПП</b>
Учество во работна група за отворени податоци
Учество во ОВП
Учество во работна група за креирање алатка за соработка помеѓу НВО и Собрание (CESS)
<b>ЦЕИ</b>
Коментари на модел за учество на ГО во преговарачка структура

## 8. ЧЛЕНСТВА

### ЕСОМАР

ИДСЦС е член на меѓународната организација за економски и социо метриски истражувања, преку која ги гради и одржува своите истражувачки капацитети и пракса во согласност со кодексот за квалитет на оваа организација.

### Платформата на граѓански организации за борба против корупција

Платформата е неформална мрежа на 15 граѓански организации кои работат во областа на анти-корупцијата. Општите цели се организира околу индивидуални и колективни препораки за креаторите на политиката; вклучување во нив; и колективно зајакнување на капацитетите на организациите во оваа област. претставник ИДСЦС во Платформата е член на Одборот и иницираше неколку од активностите на мрежата.

### SELDI.net

Југоисточното Европско лидерство за развој и интегритет е коалиција на тинк-тенкови што работат во областа на анти-корупција и доброто владеење создадена во 2012 година Нејзините цели се да се изгради коалиција за развој на регионална стратегија и агенда на делување; спроведување на мониторинг на добар управување; и да подигање на јавната свеста. ИДСЦС е партнер во мрежата.

### ТАКСО Локална советодавна група

ИДСЦС има член во Локалната советодавна група на ТАКСО. Целта е да обезбедат совети за

активности за планирање на канцеларија на ТАКСО во Скопје со што ќе се претставуваат различни делови на граѓанското општество. Нашиот член ја претставува заедница на тинк тенк организации.

### **SEE Think NET**

Формирана е првата мрежа на граѓански организации од Југоисточна Европа со задача да ги набљудува темите кои се дел од Берлинскиот процес – SEE Think Net Network.

Мрежата е формирана во март од организации од шесте земји од Западен Балкан дополнети со Словенија и Хрватска со поддршка од Европскиот фонд за Балканот. Координатор на Мрежата ќе биде Институтот за демократија од Македонија, а нејзини членки се и Мрежата за европско движење од Србија, Фондацијата отворено општество од Албанија, EU Policy Hub, Мрежата Политикон од Црна Гора, Центарот за безбедносни студии од Косово, Институтот за развој и меѓународни односи од Хрватска, Центарот за европска перспектива од Словенија и Аднан Ќеримагиќ од Босна и Херцеговина.

Целта на Мрежата е да придонесува со анализи и предлози за политики кон темите кои произлегуваат од Берлинскиот процес со што ќе придонесе кон информираната јавна дебата и носење на одлуки засновани на истражувања. Тоа ќе вклучува и следење на целиот процес одблизу и политиките на државите кои ги допираат темите од Берлинскиот процес. Мрежата до самитот на земјите од Берлинскиот процес кој ќе се одржи во Лондон планира да објави една анализа на јавни политики за Берлинскиот процес и европската перспектива на регионот која ќе биде промовирана на самитот во Кралскиот институт за меѓународни односи на 9 и 10 јули. Дополнително, Мрежата ќе изработи уште 5 други анализи кои ќе се однесуваат на миграцијата, безбедноста и владеењето на правото кои ќе се промовираат во Скопје, Белград и Тирана неделата пред почетокот на самитот во Лондон

### **ЦИВИТАКС**

ИДСЦС е оснoачк и членка на ЦИВИТАКС група за фискални прашања во граѓанскиот и академскиот сектор и кај физичките лица. Визијата на Групата ЦИВИТАКС е фискалниот систем во Република Македонија да биде праведен, јасен и разбирлив, ефективен и ефикасен, предвидлив и транспарентен и во целост да почива врз принципите на владеењето на правото. Даночниот систем во Република Македонија мора да почива врз емпириски анализи, врз стратешко планирање и врз принципот на опортунитетен трошок т.е. мора да ги земе предвид и административните капацитети на Управата за јавни приходи.

Целта на Групата ЦИВИТАКС е да подига иницијативи, анализира и истражува и да ги застапува фискалните прашања, во најширока смисла на зборот, што ги засегаат граѓанските организации, академските институции и физичките лица, како и да го застапува правото на правна извесност во оваа област како човеково право.

## 9. ОРГАНИЗАЦИСКИ РАЗВОЈ

### Документи за внатрешни операции

Усогласување на внатрешната документација со Законот за работни односи се одрази на промена на договорите за работа, Правилникот за за работни односи, Упатството за пријавување на мобинг.

## 10. ОСТВАРЕНИ ОБУКИ и НАСТАНИ

ЦДУ	Датум
1. Промоција на глобална енциклопедија на неформалноста (Скопје)	12.04.2018
2. ПВР Обука бр. 1 (Скопје)	13-15.04.2018
3. Обука на новинари за ПВР (Берово)	03-05.05.2018
4. ПВР Обука бр. 2 (Охрид)	18-20.05.2018
5. ПВР Обука бр. 4 (Велес)	26-27.09.2018
6. ПВР Промоција на два полиси брифови (Скопје)	06.11.2018
7. Промоција на правна анализа за ЈП (Скопје)	19.11.2018
8. ПВР Обука бр. 5 (Скопје)	21-22.11.2018
9. Конференција „Итни реформски приоритети: Зајакнување на институционалната рамка во борбата против корупцијата. Има ли напредок?“ (Скопје)	12.12.2018
ЦПП	
10. Дво дневна обука за монитори (Скопје)	23.02.2018/02.03.2018
11. Прес за новинари за резултати од анкета и извештај за квалитет на дебата (2017)	22.03.2018
12. Дво дневна обука за монитори (Скопје)	12-15.10.2018

13. Презентација на извешти за собраниска служба и пратеници	30.11.2018
<b>ЦЕИ</b>	
14. Промоција на два труда за реформите во правосудството	19.2.2018
15. Трка на 3, 6 и 9 со пречки. Кон чиста препорака? Набљудување на спроведувањето на вторите три месеци од Планот 3-6-9	05.3.2018
16. Промоција на трудот „Европската Унија на раб на повраток во Македонија“ и анализата на јавното мислење за македонскиот процес на пристапување кон Европската унија 2014 - 2017	27.3.2018
17. Трка на 3, 6 и 9 со пречки: Препораката е обезбедена, што понатаму? Набљудување на спроведувањето на последните три месеци од Планот 3-6-9	03.5.2018
18. Промоција на SEE Think Net Network на меѓународната конференција "Democracy That Delivers: Ten Years Later Unlocking The Potential of the Western Balkans" во Софија	15.5.2018 -16.5.2018
19. Промотивен настан на SEE Think Net Network во Скопје „Самит на Берлинскиот процес во Лондон 2018“ и промоција на документи за јавни политики „Берлинскиот процес како актер на внатрешната безбедност и контра-тероризмот: Можности и препреки“ и „Повторно обмислување на безбедноста: Западниот Балкан како придонесувач во безбедноста“	04.7.2018
20. Промотивен настан на SEE Think Net Network во Белград „Самит на Западниот Балкан во Лондон - Пораки на граѓанското општество“ и промоција на документ за јавни политики „Унапредена соработка за справување со миграцијата – Западниот Балкан и Берлинскиот процес“	05.7.2018
21. Промотивен настан на SEE Think Net Network во Тирана „Самит на Западниот Балкан во Лондон 2018“ и промоција на документот за јавна политика „Западниот Балкан и владеењето на правото: Како да се реши кваката-22“	06.7.2018
22. Промоција на документ за јавни политики „Кредибилната перспектива за проширување за Западен Балкан низ призмата на Берлинскиот процес“ на Chatham House конференцијата во Лондон	10.7.2018
23. Панел-дискусија „Улогата на цивилното општество при процесот на интеграција во НАТО и ЕУ“ и промоција на дискусија за јавни политики „Македонскиот модел за вклучување на граѓанските организации во пристапните преговори“ и документ за јавни политики „Зацврстување на политичкиот дијалог во пресрет на преговорите на Македонија за	20.9.2018

членство во ЕУ“	
24. Школа за европски политики 2018 и Работилница за вклучување на недржавните чинители во процесот на преговори за приклучување на Македонија во ЕУ	25.11.2018 - 27.11.2018
25. Промотивен настан на SEE Think Net Network во Тирана „Берлински процес: Од Самитот во Лондон до Познањ“ и промоција на документот за јавна политика „Самитот на Западен Балкан 2018: Три клучни поенти од Лондон“	07.12.2018
26. Промотивен настан на SEE Think Net Network во Белград „Кон Самитот на Западен Балкан во Познањ 2019“ и промоција на документот за јавна политика „Самитот на Западен Балкан 2018: Три клучни поенти од Лондон“	10.12.2018
27. Брифинг со новинари за застапувачкиот документ за преговорите на Република Македонија со ЕУ	13.12.2018
28. Уставна жалба во Македонија	18.12.2018
29. Промотивен настан на SEE Think Net Network во Скопје „Самитот на Западен Балкан 2018: Три клучни поенти од Лондон“ и промоција на истоимениот документ за јавна политика	19.12.2018

## 11. Медиумско известување и видливост

Споредбено со 2017 132, ИДСЦС во 2018 има регистрирано вкупно 232 објави што е зголемување на медиумската видливост за 75%.

### Меморандум за соработка Дојче Веле и ИДСЦС

ИДСЦС потпиша меморандум за соработка со угледниот Дојче Веле на македонски јазик, информативна интернет платформа. Соработката се реализираше преку двонеделни објави на текстови за актуелни политички теми од страна на членови на ИДСЦС

## 12. Спроведени истражувања на јавно мислење 2018

Спроведени истражувања на јавно мислење (ИДСЦС) 2018	
Цивика мобилитас (актуелни општ случувања/ омнибус)	февруари
Решавање на спорот со името МЦМС-ИДСЦС	април
Собрание + Референдум промена на име (излезност) МЦМС- ИДСЦС	Август
Спор со името (ИДСЦС и 360)	септември
Јавни претпријатија и институции	Октомври
КАС ЕУ интеграции	ноември
РИА (285000)	ноември
ГИС	3 фази
Алсат бренд	ноември
Алсат гледаност + Доверба во Судство	ноември

## 13. Финансиски извештај за периодот 01.01.2018 - 31.12.2018

	2017	2018
Вкупно расходи	22.242.815,00	19.556.497,00
Вкупно приходи	37.881.509,00	35.303.798,00

Годишен финансиски извештај за периодот 01.01.2018 - 31.12.2018			
1. Човечки ресурси		Износ по месец во МКД	Вкупен износ во МКД
1.1	Плати и надоместоци за вработените	544,480.00	6,533,760.00
1.2	Стручно усовршување	17,994.67	215,936.00
1.3	Краткорочни стручњаци	2,690.67	32,288.00
1.4	Договори на дело	104,467.67	1,253,612.00
2. Професионални услуги			
2.1	Преведувачки услуги	35,558.92	426,707.00
2.2	Лектура	2,439.92	29,279.00

2.3	Дизајн	15,670.00	188,040.00
2.4	Анкети	80,265.17	963,182.00
2.5	Експерти	20,385.58	244,627.00
2.6	Надворешни соработници	188,531.00	2,262,372.00
<b>3.Управување</b>			
3.1	Надоместок за седници, патни трошоци	0.00	
<b>4.Транспорт</b>			
4.1	Сопствен транспорт	0.00	
	Транспортни услуги	0.00	
	Такси услуги	5,781.42	69,377.00
4.2	Изнајмен транспорт	14,550.00	174,600.00
	Курирски услуги	0.00	
	Друг транспорт	0.00	
<b>5.Комуникации</b>			
5.1	Пошта	320.00	3,840.00
5.2	Телефон и телефакс	1,986.92	23,843.00
5.3	Мобилна телефонија	8,691.25	104,295.00
5.4	Курирски услуги (ДХЛ, СитиБајк)	988.83	11,866.00
5.5	Интернет	0.00	
<b>6.Имот</b>			
6.1	Енергија	8,431.42	101,177.00
6.2	Вода	59.08	709.00
6.3	Затоплување (парно греење)	510.92	6,131.00
6.4	Сервис и поправки	583.33	7,000.00
6.5	Осигурување	0.00	
6.6	Закуп на дел. простор	40,483.83	485,806.00
	Наем на сали	9,313.17	111,758.00
	Наем на опрема	2,330.75	27,969.00
6.7	Одржување хигиена	129.17	1,550.00
<b>7.Канцелариски услуги</b>			
7.1	Канцелариски материјали	1,502.83	18,034.00
7.2	Хартија	135.58	1,627.00
7.3	Тонер	1,640.33	19,684.00
7.4	Материјал за хигиена	1,092.58	13,111.00
7.5	Ситен инвентар	1,476.00	17,712.00
7.6	Сервис и одржување	685.00	8,220.00
7.7	Графички и печатарски услуги	29,243.67	350,924.00



7.8	Одржување на веб	988.00	11,856.00
7.9	Софтвер	0.00	
7.10	Опрема	18,275.92	219,311.00
7.11	Амортизација на опрема	0.00	0.00
7.12	Гориво	0.00	
7.13	Исправка на вредност на залихи	0.00	
<b>8. Финансиски услуги</b>			
8.1	Банкарска провизија	8,104.67	97,256.00
8.4	Казнени камати	0.00	0.00
8.5	Курсни разлики	434.50	5,214.00
<b>9. Соработка</b>			
9.1	Патување во странство (авио-билети)	16,458.75	197,505.00
9.2	Престој во странство (сместување, дневници, визи)	33,805.33	405,664.00
9.3	Хотелско сместување	52,503.92	630,047.00
9.4	Репрезентација	37,141.25	445,695.00
9.5	Реклама и маркетинг	1,913.50	22,962.00
9.6	Членарини / Донации	50.00	600.00
9.7	Пренесени с-ва на други субјекти	192,487.67	2,309,852.00
<b>10. Односи со јавноста и информации</b>			
10.3	Односи со јавност	0.00	
10.5	Претплата на весници, списанија и е-пристап	1,741.83	20,902.00
10.6	Новински огласи	0.00	
	Анкети	0.00	
	Сметководствени услуги	5,416.67	65,000.00
	Ревизија и процена	10,258.08	123,097.00
	Правни работи и консалтинг	9,195.83	110,350.00
	Интелектуални услуги	59,123.42	709,481.00
	Други трошоци	38,973.08	467,677.00
	Расходи од минати години	0.00	
<b>11. Други и останати</b>			
11.1	Судски такси	0.00	
11.4	Централен регистар	0.00	

11.6	Завршна пресметка	<b>0.00</b>	
11.7	Административни трошоци	<b>416.00</b>	<b>4,992.00</b>
Вкупно		<b>1,629,708.08</b>	<b>19,556,497.00</b>

МТ

0102-.../19